



Automobile Club Cremona



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al Bilancio d'Esercizio 2022



**AUTOMOBILE
CLUB
CREMONA**



Automobile Club Cremona



INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	5
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	10
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	10
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	13
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	14



Automobile Club Cremona



1. DATI DI SINTESI

Il Bilancio dell'Automobile Club Cremona per l'Esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	532
totale attività	€	1.145.516
totale passività	€	362.279
patrimonio netto	€	783.237

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'Esercizio 2021:

Tabella 1.a – Stato Patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	778.707	785.340	-6.633
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	26.016	26.753	-737
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	804.723	812.093	-7.370
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	6.030	8.672	-2.642
SPA.C_II - Crediti	139.631	114.430	25.201
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	108.953	118.678	-9.725
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	254.614	241.780	12.834
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	86.179	88.378	-2.199
Totale SPA - ATTIVO	1.145.516	1.142.251	3.265
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	783.237	782.705	532
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	0	41.968	-41.968
SPP.D - DEBITI	236.650	191.090	45.560
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	125.629	126.488	-859
Totale SPP - PASSIVO	1.145.516	1.142.251	3.265
SPCO - CONTI D'ORDINE			0

Quali scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2021 si segnalano:



Automobile Club Cremona



- Crediti: il valore è dato essenzialmente dai crediti verso Terzi che comunque verranno riscossi nei primi mesi del 2023 in quanto non ancora scaduti;
- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni e polizze fideiussorie in capo all'Automobile Club;
- Il trattamento di fine rapporto: nel corso dell'anno l'Ente ha trasferito il fondo all'Automobile Club d'Italia a seguito del trasferimento del dipendente presso il PRA di Cremona.
- I debiti: La consistenza dei debiti verso banche è data prevalentemente dal prefinanziamento richiesto per i lavori di ristrutturazione dell'immobile di Via Massarotti.

Tabella 1.b – Conto Economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	754.649	763.535	-8.886
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	764.975	791.320	-26.345
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	-10.326	-27.785	17.459
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	11.669	13.816	-2.147
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	1.343	-13.969	15.312
Imposte sul reddito dell'esercizio	811	5.834	-5.023
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	532	-19.803	20.335

A - Valore della produzione:

Il valore della produzione è rimasto pressoché invariato rispetto all'anno precedente.

Lo scostamento dei ricavi è dato principalmente dall'incremento dei proventi per la riscossione delle tasse automobilistiche mentre si registra un decremento nella voce proventi dell'ufficio assistenza automobilistica.



Automobile Club Cremona



B- Costi della produzione:

Si è attuata una rigida politica di riduzione dei costi per ridurre al minimo le spese; le voci che hanno subito un incremento rispetto l'anno precedente sono le spese le prestazioni mediche (+ € 19.200), le spese per la prestazione di servizi (+ € 11.300) mentre le spese per salari e stipendi personale di ACI sono azzerate (-28.400) in quanto per l'esercizio 2022 l'incarico di direzione è ricoperto ad interim dal Dottor Iacopo Franco Dambrosio.

Imposte sul reddito: si riferiscono all'IRAP sul compenso del CD e del dipendente.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio concluso sono state effettuate variazioni al Budget Economico 2022, giusta Delibera CD del 27/06/2022 e 31/10/2022.

Si rileva inoltre che dopo il 31 dicembre si è resa necessaria un'ulteriore variazione al Budget Economico per maggiori ricavi legati all'attività di intermediazione assicurativa e per proventi derivanti dagli interessi attivi sui depositi bancari nello specifico la variazioni da approvare è:

Provvigioni attive in aumento di € 4.857;

Interessi su c/c e depositi bancari di € 330.



Automobile Club Cremona



Ciò premesso si chiede specifica asseverazione, da parte del Collegio dei Revisori dei Conti, di questo maggior ricavo e la relativa approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel Budget Economico rimodulato viene posto a raffronto con quello rappresentato a consuntivo nel Conto Economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel Budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il Budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	527.500	8.000	535.500	507.759	-27.741
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	200.000	43.000	243.000	246.890	3.890
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	727.500	51.000	778.500	754.649	-23.851
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.000	0	4.000	2.580	-1.420
7) Spese per prestazioni di servizi	484.540	45.809	530.349	519.754	-10.595
8) Spese per godimento di beni di terzi	59.000	0	59.000	58.999	-1
9) Costi del personale	0	1.691	1.691	1.662	-29
10) Ammortamenti e svalutazioni	13.100	0	13.100	10.446	-2.654
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	500		500	2.368	1.868
12) Accantonamenti per rischi	0		0		0
13) Altri accantonamenti	0		0		0
14) Oneri diversi di gestione	168.356	10.000	178.356	169.166	-9.190
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	729.496	57.500	786.996	764.975	-22.021
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	-1.996	-6.500	-8.496	-10.326	-1.830
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	8.000	5.000	13.000	12.964	-36
16) Altri proventi finanziari	0		0	330	330
17) Interessi e altri oneri finanziari:	1.500	500	2.000	1.625	-375
17)- bis Utili e perdite su cambi			0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	6.500	4.500	11.000	11.669	669
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni			0		0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	4.504	-2.000	2.504	1.343	-1.161
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	3.000	-2.000	1.000	811	-189
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	1.504	0	1.504	532	-972

Il Presidente attesta il rispetto del vincolo autorizzato sancito nel Budget e la regolarità.



Automobile Club Cremona



2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel Budget degli Investimenti / Dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del Budget .

Al riguardo è utile specificare che il Budget degli Investimenti / Dismissioni considera tutte le voci delle Immobilizzazioni, salvo i crediti delle Immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il Budget degli Investimenti / Dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2021	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0		0
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	0	0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	150.000		150.000	3.339	-146.661
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	3.000		3.000	473	-2.527
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	153.000	0	153.000	3.812	-149.188
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0	0	0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0		0
Titoli - <i>investimenti</i>	0		0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	153.000	0	153.000	3.812	-149.188



Automobile Club Cremona



3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Per il conseguimento dei propri scopi istituzionali, l'Ente si avvale di una struttura operativa collegata, la società *in house* S.A.Cre s.r.l., che concorre all'erogazione di prestazioni e servizi nei confronti dei Soci, degli utenti automobilisti e delle pubbliche Amministrazioni con cui l'Ente collabora in qualità di affidataria dei servizi con apposita convenzione.

Nello specifico il valore della produzione presenta un decremento rispetto al 2021 di circa €. 8.000,00 determinato da minori ricavi delle vendite e delle prestazioni di €. 15.600 scaturiti da una diminuzione nei proventi ufficio assistenza (- € 21.000) e maggiori entrate per proventi riscossione tasse circolazione (+ 9.000).

Per quanto riguarda la voce Altri ricavi e proventi, il saldo nel confronto rispetto all'esercizio precedente è positivo per € 6.800 e tale valore va attribuito, per la maggior parte (€ 9.700), a maggiori entrate nella voce Provvigioni attive.

Per quanto riguarda i costi della produzione, il decremento registrato nell'esercizio è stato di € 26.344, si evidenzia come l'Ente non abbia sostenuto le spese per salari e stipendi personale di Aci (€ 28.441) in quanto la direzione è affidata ad interim.

Si evidenzia quindi, una differenza tra ricavi e costi della produzione negativa per € 10.327, in miglioramento rispetto al risultato conseguito nel 2021 di - € 27.785.

Le attività dell'Ente hanno perseguito gli obiettivi della Federazione ACI, attraverso l'offerta omogenea di servizi che ACI garantisce ai soci su scala nazionale.

In campo associativo, si è registrato nell'anno un incremento del numero di tessere sottoscritte (+314 pari al +5,7%) ed ha proseguito la campagna "Bollo Sicuro" (affidamento del pagamento della tassa automobilistica con domiciliazione bancaria anche per l'associazione) affidando la gestione del servizio da luglio 2020 ad Aci Informatica.



Automobile Club Cremona

In campo assicurativo si è registrata una variazione in aumento (+13,75 %) per quanto riguarda le provvigioni attive legate all'attività assicurativa.

Inoltre, sempre per quanto riguarda le provvigioni attive, l'affidamento della gestione del distributore di carburante a terzi ha fatto registrare premi di convenzionamento per complessivi € 18.922 pressoché invariati rispetto all'anno precedente.

In relazione all'attività sportiva, l'Automobile Club Cremona, nel corso del 2022, ha partecipato al campionato di ACI GOLF, svoltasi presso il Golf Club Il Torrazzo di Cremona. L'Ufficio Sportivo ha emesso nell'anno complessivamente n.252 licenze e, con la collaborazione del Delegato Provinciale ACI Sport, ha organizzato i corsi previsti dalla Norma Supplementare n. 3 per coloro i quali richiedono il rilascio della prima licenza.

Il Consiglio Direttivo, confermando la necessità per l'Automobile Club Cremona di perseguire l'economicità di gestione mantenendo sotto controllo i costi di gestione, come già sostenuto in passato reputa indifferibile la ricerca e l'individuazione di servizi che, nell'area strategica d'affari della Federazione, possano comportare un sostanziale incremento delle entrate.

Con questi presupposti e sulla base di questi risultati, il bilancio dell'esercizio 2022, unitamente alla presente relazione illustrativa ed agli allegati di legge, viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea.



Automobile Club Cremona



4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di Esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo Stato Patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'Esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato Patrimoniale riclassificato secondo il grado di immobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2022	2021	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	778.707	785.340	-6.633
Immobilizzazioni finanziarie	26.016	26.753	-737
Totale Attività Fisse	804.723	812.093	-7.370
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	6.030	8.672	-2.642
Credito verso clienti	113.295	69.222	44.073
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	26.336	45.208	-18.872
Disponibilità liquide	108.953	118.678	-9.725
Ratei e risconti attivi	86.179	88.378	-2.199
Totale Attività Correnti	340.793	330.158	10.635
TOTALE ATTIVO	1.145.516	1.142.251	3.265
PATRIMONIO NETTO	783.237	782.705	532
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	0	41.968	-41.968
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Totale Passività Non Correnti	0	41.968	-41.968
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	92.538	92.467	71
Debiti verso fornitori	51.068	26.519	24.549
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	12.125	10.291	1.834
Altri debiti a breve	80.919	61.813	19.106
Ratei e risconti passivi	125.629	126.488	-859
Totale Passività Correnti	362.279	317.578	44.701
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.145.516	1.142.251	3.265



Automobile Club Cremona

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 0,97 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,96 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 0,97 nell'esercizio in esame leggermente inferiore rispetto all'esercizio precedente (1,01); un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,16 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 2,18. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,92 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,01 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.



Automobile Club Cremona



Tabella 4.1.b – Stato Patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2022	31.12.2021	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	778.707	785.340	-6.633
Immobilizzazioni finanziarie	26.016	26.753	-737
Capitale immobilizzato (a)	804.723	812.093	-7.370
Rimanenze di magazzino	6.030	8.672	-2.642
Credito verso clienti	113.295	69.222	44.073
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	26.336	45.208	-18.872
Ratei e risconti attivi	86.179	88.378	-2.199
Attività d'esercizio a breve termine (b)	231.840	211.480	20.360
Debiti verso fornitori	51.068	26.519	24.549
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	12.125	10.291	1.834
Altri debiti a breve	80.919	61.813	19.106
Ratei e risconti passivi	125.629	126.488	-859
Passività d'esercizio a breve termine (c)	269.741	225.111	44.630
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-37.901	-13.631	-24.270
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	0	41.968	-41.968
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	0	41.968	-41.968
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	766.822	756.494	10.328
Patrimonio netto	783.237	782.705	532
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	16.415	26.211	-9.796
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	766.822	756.494	10.328

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di Bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate



Automobile Club Cremona



derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce “mezzi propri ed indebitamento finanziario netto”, esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il Conto Economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto Economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2022	31.12.2021	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	754.649	740.485	14.164	1,9%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-752.867	-739.262	-13.605	1,8%
Valore aggiunto	1.782	1.223	559	45,7%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.662	-33.481	31.819	-95,0%
EBITDA	120	-32.258	32.378	-100,4%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-10.446	-12.447	2.001	-16,1%
Margine Operativo Netto	-10.326	-44.705	34.379	-76,9%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	
EBIT normalizzato	-10.326	-44.705	34.379	-76,9%
Proventi straordinari	0	23.050	-23.050	-100,0%
Oneri straordinari	0	6.130	-6.130	-100,0%
EBIT integrale	-10.326	-27.785	17.459	-62,8%
Proventi e Oneri finanziari	11.669	13.816	-2.147	-15,5%
Risultato Lordo prima delle imposte	1.343	-13.969	15.312	-109,6%
Imposte sul reddito	-811	-5.834	5.023	-86,1%
Risultato Netto	532	-19.803	20.335	-102,7%



Automobile Club Cremona



5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il consolidamento e la difesa della compagine associativa è sempre stato l'obiettivo primario dell'Ente, finalità fondamentale per garantire il futuro dell'Associazione.

La presenza sul mercato di riferimento di competitors particolarmente agguerriti rende indispensabili interventi adeguati a livello nazionale che prevedano la creazione di nuovi prodotti e la modifica di quelli esistenti, con adeguamenti che consentano di far fronte alle nuove aspettative degli automobilisti.

Il Consiglio Direttivo dell'Ente proseguirà nell'ottica di oculata gestione delle risorse e nella proposizione di servizi di qualità per i Soci e gli automobilisti in generale.

Come richiesto dalla lettera ACI, Prot. 8949/14, si attesta di aver raggiunto l'obiettivo dell'art.4 sul miglioramento degli equilibri di bilancio in quanto il MOL presenta un valore positivo di €. 120. Anche per quanto riguarda gli altri obiettivi si sono rispettati i vincoli posti dal succitato regolamento; si chiede di conseguenza ai Sigg.ri Revisori di asseverare detta affermazione con il controllo degli elaborati prodotti.

Sulla base di tali considerazioni, chiedo all'Assemblea, in base all'art. 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del Bilancio di Esercizio 2022.

Cremona, 24 marzo 2023

Il Presidente

F.to Leonardo Adessi